



KAU Endowment (WAQF)

جامعة الملك عبد العزيز



في إدارة الأوقاف واستثمارها

تجربة الأوقاف الجامعية السعودية

تقديم

د. عصام بن حسن كوثر

المدير التنفيذي للوقف العلمي بجامعة الملك عبد العزيز



اختلفت الجامعات السعودية في تسمية كياناتها الوقفية



أوقاف جامعة الملك سعود



صندوق دعم البحوث
والبرامج التعليمية



الوقف العلمي



إن تجربة الأوقاف الجامعية السعودية تجربة وليدة

الأوقاف الجامعية العالمية
تتجاوز أعمارها 150 سنة



328 سنة

الأوقاف الجامعية السعودية في
المملكة العربية السعودية لا
تتجاوز أعمارها 15 سنة





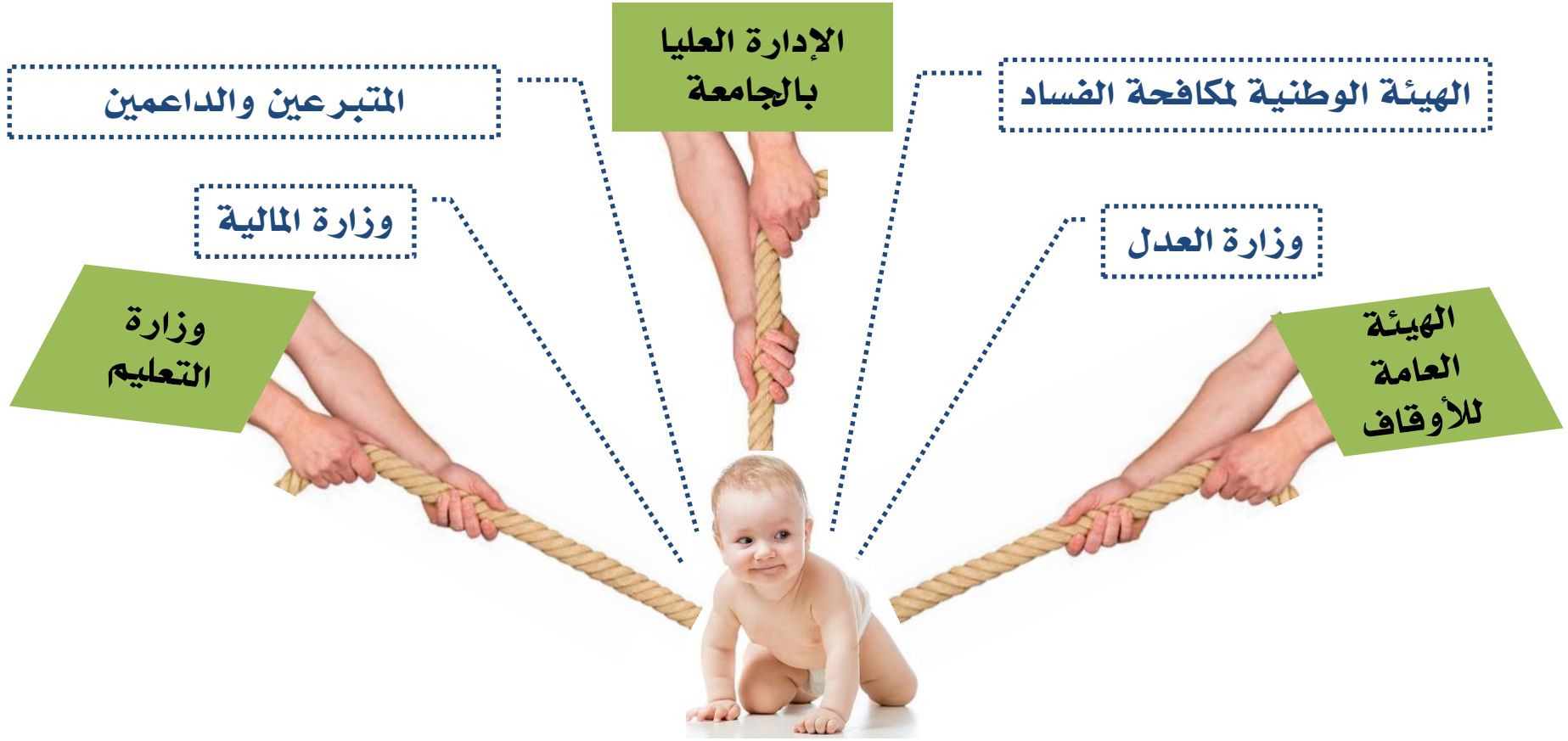
الارتباط الإداري للأوقاف داخل الجامعات السعودية

استقلالية شبه تامة للوقف

الوقف مجرد إدارة أو قسم
داخل الجامعة يتبع للوكيل

من أهم عوامل نمو الوقف الجامعي هو أن تمنح الإدارة العليا
لوقف الثقة والدعم والصلاحيات اللازمة لينطلق بقوة

التبعية النظامية والقوى المؤثرة في أوقاف الجامعات السعودية





آلية عمل الأوقاف الجامعية السعودية



وضوح آلية العمل الوقفي

ضبابية آلية العمل الوقفي



مجالات صرف الأوقاف الجامعية السعودية



المجتمع



الجامعة



الأساتذة



الطلاب

مبادرات علمية وثقافية

دعم البنية التحتية

دعم الأبحاث العلمية

المنح الدراسية

مبادرات اجتماعية

تمويل الجامعة

دعم أنشطة الكليات

الأندية الطلابية

مبادرات بيئية وصحية

قناة للمجتمع الخارجي

استقطاب الأساتذة

التعليم والتدريب

يلاحظ أن هناك تشابه في بعض المجالات، وتباين كبير في عدد البرامج أو المبادرات المقدمة داخل وخارج الجامعة



نموذج عمل الأوقاف الجامعية السعودية Business Model

هناك أوقاف جامعية سعودية
انطلقت برؤية واضحة لنموذج
عملها، مما أدى إلى تحقيق
انطلاقة قوية وإنجازات
سريعة ملموسة

بدأت بعض الأوقاف الجامعية
بصورة ضبابية لنموذج العمل
المطبق، وباتت تائهة، مما أدى
إلى تأخر مسيرتها وإنجازاتها





نموذج عمل الأوقاف الجامعية السعودية Business Model

نموذج عمل الوقف العلمي بجامعة الملك عبد العزيز KAU Endowment

اللجنة تأسيسية

لائحة الاستثمار

النظام الأساس

الشكل القانوني

الخطة الاستراتيجية

لائحة الحوكمة

اللائحة الإدارية
والمالية

التوصيف الوظيفي

الهيكل التنظيمي

الانطلاقة



نموذج عمل الأوقاف الجامعية السعودية Business Model

نموذج عمل أوقاف جامعة الملك سعود KSU Endowment

قرار التأسيس

جمع التبرعات

بناء مشاريع عقارية عملاقة

اللجنة التأسيسية

التشغيل العقاري

الانطلاق

مقارنة عاجلة مع أهم أوقاف الجامعات الأمريكية



أوقاف الجامعات الأمريكية

- 1) هناك شبه عزل تام بين:
أ- تنمية الموارد (التبرعات)
ب- الاستثمار
ج- الصرف
ولكل منها فريق عمل مستقل
- 2) لازال هناك ربط بين كل هذه الجهات الثلاث ومدير الجامعة وأحيانا بعض قياداتها
- 3) أهم مصدر للتبرع للجامعات الأمريكية هو الخريجين بمبالغ صغيرة ومتوسطة وكبيرة

مقارنة عاجلة مع أهم أوقاف الجامعات الأمريكية



أوقاف الجامعات الأمريكية

- 4) تسعى الجامعات الأمريكية لتقديم حوافز معنوية عديدة لهؤلاء المتبرعين وهذا شبه مفقود لدى جامعاتنا بل علاقة جامعاتنا ضعيفة جداً مع خريجها
- 5) تعتمد الأوقاف الجامعية في استثماراتها على المستشارين المحترفين من خارج الجامعة (أفراد - بيوت خبرة) وتحقق عوائد تتراوح بين 7% - 10% سنوياً
- 6) تغطي عوائد الأوقاف الجامعية الأمريكية جزءاً ليس بيسر من ميزانية الجامعة التشغيلية يتراوح بين 50%-60%
- 7) تدفع بعض الأوقاف الجامعية - مثل جامعة نيويورك - جميع الرسوم الدراسية عن طلابها وخاصة طلاب الطب.

مقارنة عاجلة مع أهم أوقاف الجامعات الأمريكية



أوقاف الجامعات الأمريكية

- 8) يخصص معظم مدراء الجامعات الأمريكية نسبة كبيرة من أوقاتهم - عادة 50% فما فوق - لتنمية موارد الجامعة (كبار المتبرعين)
- 9) تهتم الجامعات الأمريكية ببناء قواعد بيانات كبيرة (مئات الألوف من الأسماء والصناديق والأرقام) يمثل الخريجون النسبة الأكبر منها ويعمل على تحديث هذه القواعد بانتظام فريق محترف
- 10) هناك أشكال عديدة وجديدة للتبرعات غير مطبقة لدينا يمكن لنا الاستفادة منها.

ملتقى
التجربة
السعودية و الماليزية

في إدارة الأوقاف واستثمارها

شكراً لكم

د. عصام بن حسن كوثر
المدير التنفيذي للوقف العلمي بجامعة الملك عبد العزيز